



# Governança, Estratégia e Desempenho



## Estratégia

O Planejamento Estratégico do Sistema CFC/CRCs para o decênio 2018/2027 foi aprovado pela Resolução CFC n.º 1.543, de 16 de agosto de 2018, o qual encontra-se representado em seu mapa estratégico e cujo monitoramento é realizado por meio do Sistema de Gestão por Indicadores (SGI). Por meio dos 35 indicadores estabelecidos no manual SGI, são realizados o acompanhamento das ações planejadas para os projetos/atividades e a mensuração dos resultados obtidos.

### 1. Gestão de Fiscalização

Investimento total:  
**R\$ 2.021.038,33**

Projetos em destaque:

- Reuniões Regimentais **5**
- Fiscalização das organizações contábeis e dos profissionais da contabilidade **9**

### 2. Gestão de Registro

Investimento total:  
**R\$ 62.008,99**

Projeto em destaque:

- Registro de Profissionais e Organizações Contábeis **9**
- Cobrança Administrativa e Judicial **7**

### 3. Gestão de Educação Continuada

Investimento total:  
**R\$ 105.694,93**

Projetos em destaque:

- Promover a educação continuada - cursos e palestras **9**
- Participação dos conselheiros em eventos nacionais e internacionais **2**

### 5. Suporte e Apoio a Atividades Fins

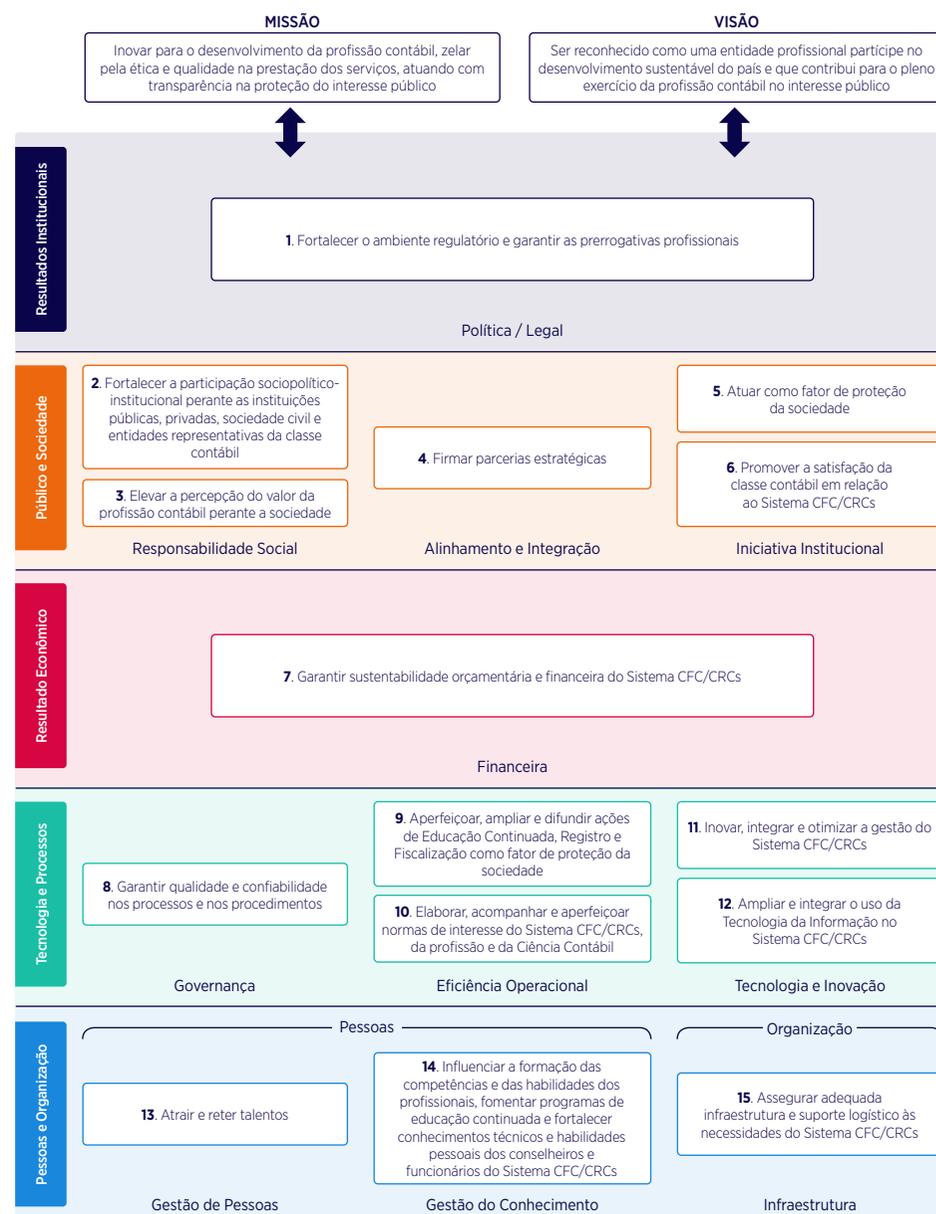
Investimento total:  
**R\$ 1.752.261,04**

Projetos em destaque:

- Tecnologia da Informação **12**
- Modernização e Manutenção da Estrutura Física **15**

<b>1</b>	<b>19%</b>	<b>7</b> projetos
<b>2</b>	<b>11%</b>	<b>4</b> projetos
<b>3</b>	<b>27%</b>	<b>10</b> projetos
<b>5</b>	<b>43%</b>	<b>16</b> projetos

## Mapa Estratégico do Sistema CFC/CRCs

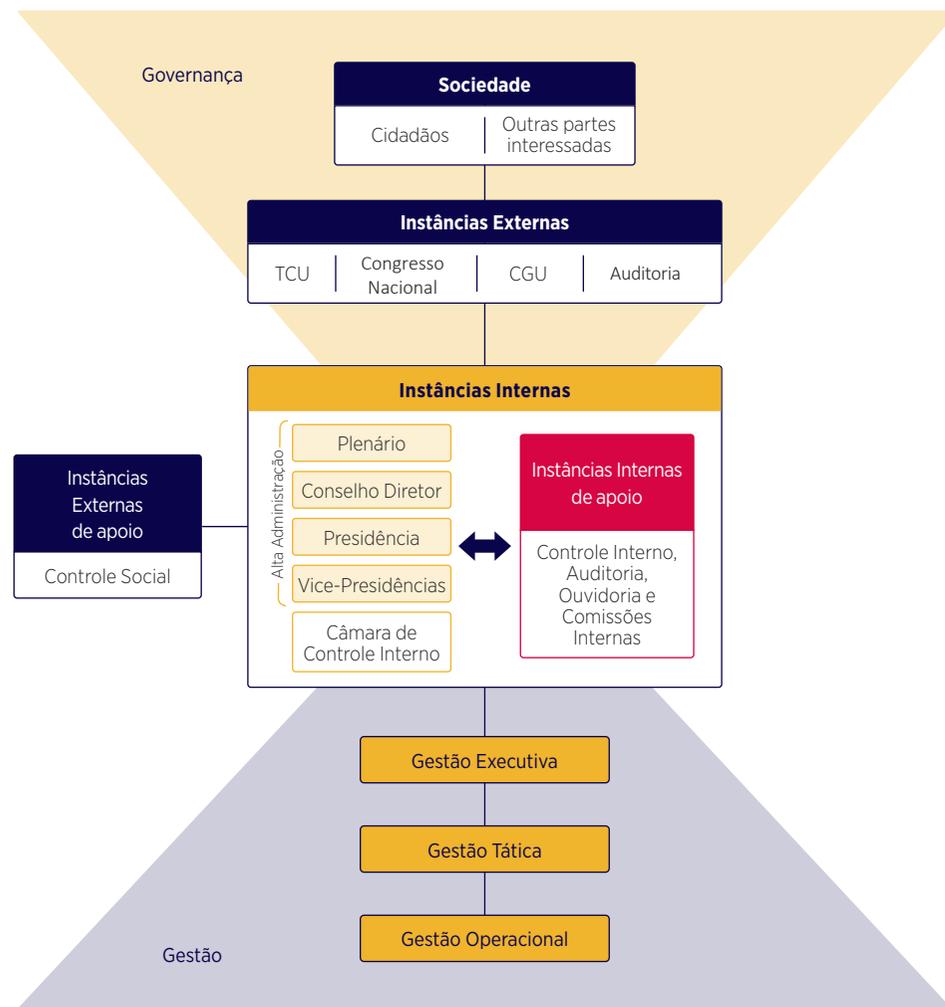




## Governança

A Governança do Sistema CFC/CRCs está normatizada pela Resolução CFC n.º 1.549, de 20 de setembro de 2018, que definiu a estrutura de organização da Governança do CFC e a estrutura mínima a ser seguida pelos CRCs.

No CRCMA a Governança compreende a seguinte estrutura:



A fim de promover as atividades de Governança no âmbito do CRCMA, foi instituído o Comitê de Integridade, Gestão da Governança e Compliance por meio da Portaria n.º 77/2020.

No ano de 2021, a Comissão de Integridade, Gestão da Governança e *Compliance* do CRCMA, instituída pela Portaria n.º 337/2021, executou diversas ações em desenvolvimento às atividades de governança.

### Ações

- Realização de reunião anual, com a finalidade de conferir o desenvolvimento e os resultados das ações de governança promovidas;
- Debate sobre a Portaria SEGES/ME n.º 8.678/2021, que dispõe sobre a governança das contratações públicas no âmbito da Administração Pública federal direta, autárquica e fundacional;
- Monitoramento das medidas de combate e controle do coronavírus na sede do CRCMA;
- Elaboração da versão 2021 do Plano de Integridade do CRCMA; e
- Manutenção das informações atualizadas no menu Governança do portal do CRCMA.

Para conhecer a Linha do Tempo da Governança no CRCMA [acesse](#)



Além das ações citadas, a comissão também promoveu a atualização das ações do CRCMA referentes aos componentes dos mecanismos de governança – liderança, estratégia e controle – de acordo com a 3ª edição do Referencial Básico de Governança Pública Organizacional (RBG), publicada pelo Tribunal de Contas da União (TCU).

O quadro a seguir demonstra o atendimento às práticas de Governança no CRCMA:

Mecanismo Liderança	Prática	Ato normativo	RGB 2.0 (2014)
	Estabelecer o modelo de governança		Resolução CFC nº 1.543/18
Decreto-Lei nº 1.040/69			L3.3
Portaria CRCMA nº 107/19			
Resolução CRCMA nº 563/19 e 567/19			L3.4
Promover a integridade		Resolução CFC nº 1.523/17	L2.1
		Portaria CRCMA nº 142/19	L2.2
		Portaria CRCMA nº 77/20	L2.3
Promover a capacidade da liderança		Resolução CFC nº 1.608/20	L1.1
		Resolução CRCMA nº 554/2018	
		Portaria CRCMA nº 085/20	L1.2
		Resolução CFC nº 1.612/21	L1.4
		Resolução CRCMA nº 554/2018	

Mecanismo Estratégia	Prática	Ato normativo	RGB 2.0 (2014)
	Gerir riscos		Resolução CRCMA nº 534/2015
Sistema de Gestão da Qualidade			
Resolução CRCMA nº 563/2019			
Resolução CRCMA nº 567/2019			
Estabelecer a estratégia		Resolução CRCMA nº 563/2019	C1.2
		Resolução CRCMA nº 567/2019	
		Portaria CRCMA nº 105/19	
		Manual da Qualidade	E1.4
		Plano de Trabalho do CFC	
		Relatório de Gestão	
Resolução CFC nº 1.543/18	E2.1		
Manual da Qualidade do CFC			
Promover a gestão estratégica		Resolução CFC nº 1.543/18	E2.2
		Manual do Sistema de Gestão por Indicadores do Sistema CFC/CRCs	
		Manual da Qualidade do CFC	
Monitorar o alcance dos resultados organizacionais		Resolução CFC nº 1.543/18	L3.1
		Manual do Sistema de Gestão por Indicadores do Sistema CFC/CRCs	
Monitorar o desempenho das funções de gestão		Resolução que aprova a proposta orçamentária e Plano de Trabalho para o exercício	E2.3

Mecanismo Controle	Prática	Ato normativo	RGB 2.0 (2014)
	Promover a transparência		Art. 5º e Anexo Único da Resolução CFC nº 1.439/13
Manual da Qualidade			E1.4
Plano de Trabalho do CFC			
		Relatório de Gestão	
Garantir a accountability		Resolução CFC nº 1.439/13	C3.1
		Resolução CRCMA nº 558/19	
		Resolução CFC nº 1.612/21	E1.3
		Indicadores 2, 3, 4, 5 e 6 do Sistema de Gestão por Indicadores do Sistema CFC/CRCs	
		Manual da Qualidade;	E1.4
		Plano de Trabalho do CFC	
Relatório de Gestão			
Resolução CFC nº 1.439/13	C3.2		
Resolução CFC nº 1.523/17	C3.4		
Portaria CRCMA nº 142/2019			
Avaliar a satisfação das partes interessadas		Resolução CFC nº 1.612/21	E1.3
		Indicadores 2, 3, 4, 5 e 6 do Sistema de Gestão por Indicadores do Sistema CFC/CRCs.	
		Manual da Qualidade	E1.4
		Plano de Trabalho do CFC	
Relatório de Gestão			
Resolução CFC nº 1.543/18	C3.3		
Avaliar a efetividade da auditoria interna		Resolução CFC nº 1.101/07	L3.5
		Resolução CFC nº 1.612/21	
		Resolução CRCMA nº 534/15	C2.1
		Resolução CFC nº 1.608/20	C2.2
		Resolução CRCMA nº 554/2018	
		Resolução CFC nº 1.549/18	C2.3
Indicadores da Qualidade.			